



**แผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565**

**ส่วนราชการ คณะเกษตรศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร**

ได้ตรวจสอบแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

เป็นไปตามงบประมาณที่มหาวิทยาลัยฯ จัดสรร

ความเห็น เห็นควรพิจารณาอนุมัติ

.....
ลงชื่อ.....

๕
(นางธิติมา จันทอุไร)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

ความเห็น

เห็นควรพิจารณาอนุมัติ

.....
ลงชื่อ.....

๐๐๑๓๓๖
(นางสาวพนารัตน์ วัชรทักษิณ)

ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

ความเห็น

เห็นควรพิจารณาอนุมัติ

.....
ลงชื่อ.....

๐๐๓
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ทวี บุญภิรมย์)

รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

ความเห็น

๐๐๑๓

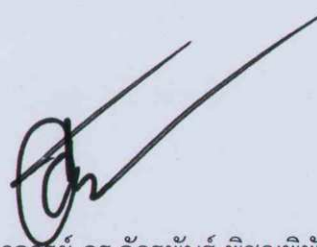
.....
ลงชื่อ.....

๐๐๑๓
(รองศาสตราจารย์ ดร.รสสุคนธ์ แสงมณี)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

คำนำ

คณะเกษตรศาสตร์ได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ให้สอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายการพัฒนา ตามแผนกลยุทธ์การพัฒนา มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ และคณะเกษตรศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2565-2569 คณะเกษตรศาสตร์หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ฉบับนี้จะเป็นเครื่องมือสำหรับหน่วยงานในคณะเกษตรศาสตร์ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามพันธกิจของคณะเกษตรศาสตร์ และมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ต่อไป

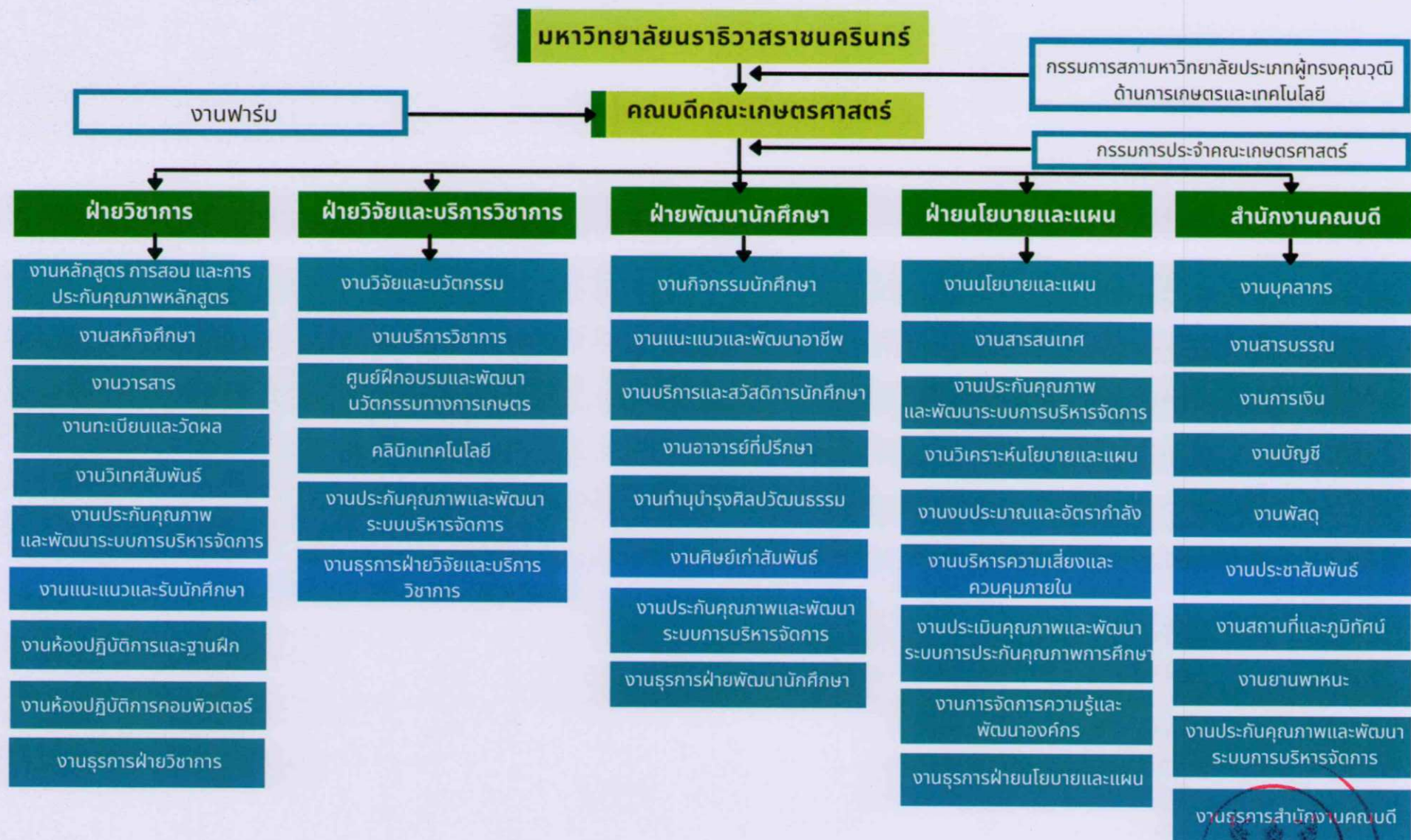


(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จักรพันธ์ พิชญพิพัฒน์กุล)

คณบดีคณะเกษตรศาสตร์

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
โครงสร้างองค์กร	1
ผลการวิเคราะห์ SWOT	2
ปรัชญา/วิสัยทัศน์	4
พันธกิจ/ประเด็นยุทธศาสตร์	5
ตารางความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติราชการของคณะและแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัย	6
ปฏิทินปฏิบัติโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565	13
แผนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565	17
แผนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 (เงินรายได้)	25



ผลการวิเคราะห์ศักยภาพ คณะเกษตรศาสตร์ (SWOT Analysis)

คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์ได้มีการทบทวน SWOT ในวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การวิเคราะห์ SWOT ของ คณะเกษตรศาสตร์ ได้แบ่งปัจจัยออกเป็น 2 ปัจจัย คือ ปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก ตามแนวทางของ กพร. คือ การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน (จุดแข็ง จุดอ่อน) คณะเกษตรศาสตร์ได้มีการประยุกต์นำหลัก 7Ss ของ McKinsey มาใช้เป็นต้นแบบในการพิจารณา ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ (Strategy) โครงสร้างองค์กร (Structure) ระบบองค์กร (System) ทักษะบุคลากร (Skill) คุณค่าร่วมกันในองค์กร (Shared Values) บุคลากร (Staff) และรูปแบบการนำองค์กร (Style) ส่วนการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (อุปสรรค และโอกาส) คณะเกษตรศาสตร์ได้มีการประยุกต์นำหลัก C-PEST มาใช้เป็นต้นแบบในการพิจารณา ประกอบด้วย ลูกค้า/นักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาชั้นปีที่ 6 (Customer) สถานการณ์ทางการเมือง (Political) สภาพเศรษฐกิจ/สภาพแวดล้อม (Economic/Environment) สภาพสังคม (Social) และเทคโนโลยี (Technology) ผลการวิเคราะห์ SWOT มีดังต่อไปนี้

จุดแข็ง

1. บุคลากรสายสอนและวิจัยมีศักยภาพที่โดดเด่น ทั้งคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง
2. บุคลากรเป็นรุ่นใหม่สามารถเรียนรู้และปรับตัวได้เร็วกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา
3. มีฟาร์มสำหรับฝึกปฏิบัติงานของนักศึกษา การศึกษาวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
4. มีห้องปฏิบัติการและเครื่องมือวิทยาศาสตร์ที่มีความทันสมัย เอื้อต่อการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และการสร้างนวัตกรรม
5. มีหลักสูตรที่ตอบโจทย์ความต้องการของคนในพื้นที่
6. มีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง ทำงานเป็นทีม และมุ่งความสำเร็จของงาน
7. เป็นคณะที่ใกล้ชิดกับชุมชนและประชาชนในพื้นที่ที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย
8. คณะฯ ได้รับการยอมรับจากหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนในพื้นที่

จุดอ่อน

1. งบประมาณในการพัฒนาคณะมีจำกัด
2. หลักสูตรยังไม่ตอบโจทย์ความต้องการของประเทศด้านเทคโนโลยี นวัตกรรม และการประกอบการ ในภาคการเกษตรในยุค Thailand 4.0
3. ขาด "ตราสินค้า" หรือ branding ที่สามารถสร้างจุดขายให้กับคณะ
4. จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนมีไม่เพียงพอ
5. ขาดระบบสารสนเทศที่ทันสมัยในการส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และการบริหารจัดการองค์กร
6. การบริหารจัดการองค์กรไม่ทันกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว
7. ขาดการแสวงหารายได้จากทรัพยากรที่มีอยู่
8. การบริหารจัดการความเสี่ยงยังขาดประสิทธิภาพ



โอกาส

1. คณะฯ ตั้งอยู่ในภูมิศาสตร์ที่มีระบบคมนาคม ที่เทียบพร้อมทั้งทางบก ทางน้ำ ทางราง และทางอากาศ สามารถสร้างเครือข่ายความร่วมมือ การแลกเปลี่ยนอาจารย์/นักศึกษา ในภูมิภาคต่าง ๆ ของโลกได้ง่าย
2. คณะฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ ที่มีแหล่งเรียนรู้ปราชญ์ท้องถิ่น ศูนย์ศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ศูนย์ศึกษาวิจัยทั้งภาครัฐและเอกชน ที่ส่งเสริมด้านการเรียนการสอน และการวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี
3. คณะฯ ตั้งอยู่ในภูมิศาสตร์ที่มีความเข้มแข็งและหลากหลายของสังคมพหุวัฒนธรรม เพิ่มโอกาสให้เกิดความหลากหลายด้านการศึกษา วิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยี ที่สอดคล้องกับพหุวัฒนธรรม เช่นอุตสาหกรรมฮาลาล อุตสาหกรรมท่องเที่ยวเชิงเกษตรและธรรมชาติ
4. คณะฯ ตั้งอยู่ในภูมิศาสตร์ที่มีความสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติ เพิ่มโอกาสให้เกิดความหลากหลายด้านการศึกษาวิจัย และการต่อยอดไปสู่การสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ และการสร้างความมั่นคงทางด้านอาหาร
5. สามารถสร้างรายได้จากงานฟาร์ม งานวิจัย และงานบริการวิชาการได้เพิ่มขึ้น
6. นโยบายในระดับประเทศ ภูมิภาค และท้องถิ่น ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของคณะฯ ทั้งการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และการถ่ายทอดเทคโนโลยี เช่น การพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ สามเหลี่ยมเศรษฐกิจ และเขตการค้าชายแดน เป็นต้น
7. สถานการณ์ของการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้เกิดมุมมองและแนวคิดใหม่ ๆ ในการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการเรียนการสอน และการวิจัยและการบริการวิชาการ เพื่อรองรับการใช้ชีวิตแบบ New Normal หลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19
8. สามารถสร้างโอกาสทางการศึกษาให้กับทุกวัยในการ Reskill-Upskill หรือการสร้าง New Skill ในการพัฒนากำลังคนตามความต้องการของประเทศในยุค Thailand 4.0

อุปสรรค

1. นักศึกษาที่เข้าศึกษาในคณะมีความรู้พื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ต่ำ เป็นอุปสรรคต่อการต่อยอดทางวิชาการในระดับที่สูงขึ้น
2. สถานการณ์ความไม่สงบในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้มีผลต่อการสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพ และมีผลต่อการตัดสินใจเข้าศึกษาต่อของนักเรียน
3. สถานการณ์ของการแพร่ระบาดของ COVID-19 เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานในรูปแบบเดิมในทุกพันธกิจ
4. สถานประกอบการที่เป็นแหล่งฝึกปฏิบัติและสหกิจศึกษาในพื้นที่มีจำนวนจำกัดและไม่หลากหลาย
5. อัตราการเกิดของประชากรของประเทศลดลง และโครงสร้างประชากรของประเทศเปลี่ยนเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ทำให้จำนวนนักเรียนที่จะเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาลดลง



ความคาดหวังของบุคลากรที่มีต่อคณะเกษตรศาสตร์

1. ผลิตบัณฑิตมีคุณภาพและสมรรถนะสูงด้านวิชาการ ปฏิบัติ มีคุณธรรมและจริยธรรม
2. เป็นที่พึ่งให้กับชุมชนและสังคมในสามจังหวัดชายแดนใต้
3. เป็นหน่วยงานที่ปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ รวดเร็ว โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล (Good Governance) ในการบริหารจัดการ

ปรัชญา

“คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์ มุ่งมั่นผลิตกำลังคนด้านการเกษตรที่มีความเชี่ยวชาญทั้งวิชาการ ทักษะ และเทคโนโลยี มุ่งมั่นศึกษาวิจัยและคิดค้นนวัตกรรม เพื่อพัฒนาภาคการเกษตรของประเทศ”

วิสัยทัศน์

“คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์ เป็นคณะเกษตรศาสตร์ชั้นนำอันดับ 1 ใน 10 ของประเทศ”

อัตลักษณ์

เมล็ดพันธุ์แห่งปัญญา “Wisdom of Seeds”

เอกลักษณ์

“ต้นกล้าทางปัญญา เพื่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน”

บัณฑิตที่พึงประสงค์

“เก่งคิด เก่งปฏิบัติ เก่งเรียนรู้”

ค่านิยม (Value)

SMART “สมาร์ท”

S : Specific	หมายถึง	เจาะจงและชัดเจน
M : Measurable	หมายถึง	วัดและประเมินเป็นตัวเลขได้
A : Achievable	หมายถึง	เป็นจริงและจับต้องได้
R : Relevant	หมายถึง	สมเหตุสมผลและสอดคล้อง
T : Time & Teamwork	หมายถึง	มีเวลาชัดเจนและทำงานเป็นทีม

อุดมการณ์ของคณะเกษตรศาสตร์ (Core Ideology)

“มุ่งมั่นผลิตทรัพยากรบุคคล ด้านการเกษตรให้เป็นคนเก่งคิด เก่งปฏิบัติ เก่งเรียนรู้เพื่อต่อยอดทางความคิด ออกไปปรับใช้สังคม”

สามารถสื่อความหมายตามคุณลักษณะที่ดีของวิสัยทัศน์ได้ดังนี้

Core Purpose	คือ มุ่งมั่นผลิตทรัพยากรบุคคล ด้านการเกษตร
Core Value	คือ เก่งคิด เก่งปฏิบัติ เก่งเรียนรู้เพื่อต่อยอดทางความคิด



Visionary Goal คือ พัฒนาท้องถิ่นและสังคมภาคใต้

พันธกิจ

1. ผลิตบัณฑิตทุกระดับที่มีคุณภาพ
2. ผลิตผลงานทางวิชาการ งานสร้างสรรค์ และงานวิจัย
3. บริการวิชาการและวิชาชีพเพื่อพัฒนาศักยภาพทุกภาคส่วน
4. ทำนุบำรุงศาสนาและศิลปวัฒนธรรม
5. การบริหารและการจัดการ

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. ผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม
2. ผลิตผลงานทางวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพมุ่งสู่ Thailand 4.0
3. บริการวิชาการ วิชาชีพ ที่มีมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม

ในสามจังหวัดชายแดนใต้

4. อนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม
5. พัฒนาการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ สู่องค์กรชั้นนำ



ตารางแสดงความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติ
ราชการของคณะและแผนกลยุทธ์เพื่อการพัฒนา
มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565-2569

(ร่าง) แผนกลยุทธ์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชวราชนครินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565-2569

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย/ปีดำเนินการ					โครงการ	ผู้กำกับ/ผู้รับผิดชอบ
				65	66	67	68	69		
1. มีหลักสูตรที่ทันสมัย และส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรม ตอบสนองความต้องการของสังคม	1.1 บริหารจัดการหลักสูตร การเรียนการสอน ที่มีความหลากหลาย ทางเทคโนโลยี/นวัตกรรม	1.1.1 จำนวนรายวิชาที่มีการเตรียมความพร้อมให้กับผู้เรียนสู่การเป็นผู้ประกอบการ/ตอบสนองความต้องการของประเทศ (KPI 1) (G2/KPI 5D)	รายวิชา	3	3	2	2	-	- โครงการสร้างและพัฒนารายวิชาที่เกี่ยวกับการพัฒนาการเป็นผู้ประกอบการ - โครงการสร้างและพัฒนาหลักสูตรเพื่อความเป็นเลิศ แบบมีปริญญาและไม่มีปริญญา (Degree and Non-degree) และบัณฑิตศึกษา สู่ความเป็นผู้ประกอบการ - โครงการเตรียมความพร้อม สำหรับการเรียนการสอนรูปแบบใหม่ ด้านการพัฒนาอาจารย์ สื่อนับสนุนการเรียนรู้ การเรียนออนไลน์	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ ผอ.กองส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน
		1.1.2 จำนวนหลักสูตรที่มีการพัฒนารายวิชาสู่การเป็นผู้ประกอบการ หรือตอบสนองความต้องการของประเทศ (KPI 2) (G2/KPI 6)	หลักสูตร	2	2	2	2	2		
		1.1.3 จำนวนหลักสูตรระยะสั้น (Non-Degree) 5 หลักสูตร (KPI 3) (G2/KPI 6)	หลักสูตร	1	1	1	1	1		
2. นักศึกษา/บัณฑิต คุณภาพทางด้านวิชาชีพ และนวัตกรรม มีมาตรฐานในระดับสากล	2.1 ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีทักษะวิชาชีพและนวัตกรรม ทักษะการเรียนรู้ที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21	2.1.1 จำนวนรางวัลที่นักศึกษา/บัณฑิตได้รับในระดับชาติและนานาชาติ (KPI 4)	รางวัล	25	30	40	45	50	- โครงการส่งเสริมสนับสนุนการเข้าร่วมแข่งขัน ประกวดระดับสถาบันเพื่อไปสู่ระดับประเทศและนานาชาติ - โครงการส่งเสริม ผลักดันให้ความรู้ จัดอบรมแก่ผู้เรียนเพิ่มทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 และทักษะด้านความเป็นผู้ประกอบการ	รองอธิการบดีฝ่ายส่งเสริมวิชาการ/ผู้อำนวยการกองส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน
		2.1.2 จำนวนรางวัลที่นักศึกษา/บัณฑิตได้รับ ในด้านผู้ประกอบการใหม่ (Startup Award) หรือนวัตกรรม (KPI 5) (G2/KPI 2)	รางวัล	7	10	13	17	21		
		2.1.3 ร้อยละของจำนวนนักศึกษาที่สอบผ่านมาตรฐานวิชาชีพในการสอบ ครั้งแรก (KPI 6)	ร้อยละ	50	55	60	65	70		
		2.1.4 ร้อยละของจำนวนนักศึกษา ที่สอบผ่านมาตรฐานภาษาอังกฤษ ก่อนสำเร็จการศึกษาไม่ต่ำกว่า (CEFR:B1) (KPI 7)	ร้อยละ	-	60	65	70	75		
		2.1.5 ร้อยละของนักศึกษา/บัณฑิต ที่เป็นผู้ประกอบการที่เกิดจากกระบวนการพัฒนาและการเสริมสร้างนวัตกรรม (KPI 8) (G2/KPI 1)	ร้อยละ	7	9	13	20	25		
	2.2 ส่งเสริมและสนับสนุนการมีงานทำของบัณฑิต	2.2.1 ร้อยละของบัณฑิตที่มีงานทำ/ประกอบอาชีพอิสระ/ศึกษาต่อ ภายใน 1 ปี (KPI 9)	ร้อยละ	75	80	85	90	90	- โครงการเตรียมความพร้อมบัณฑิตก่อนเข้าสู่ตลาดแรงงาน - โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตและวิเคราะห์ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตเพื่อการพัฒนาบัณฑิตให้มีคุณภาพ	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน
		2.2.2 ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ตามบัณฑิตที่พึงประสงค์ ในระดับดีขึ้น (ค่าเฉลี่ย 3.51 ขึ้นไป) (KPI 10)	ร้อยละ	75	80	85	90	90		
	2.3 สนับสนุน/จัดหางบประมาณจากแหล่งทุน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรม เพื่อพัฒนานักศึกษา/บัณฑิต	2.3.1 ร้อยละของงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนจากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก เพื่อการสร้างผู้ประกอบการใน (KPI 12) (G2/KPI 3)	ไม่น้อยกว่า หรือเท่ากับ ร้อยละ	5	10	20	20	30	- โครงการสนับสนุนและจัดหางบประมาณเพื่อการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรม - โครงการศึกษาคูณงาน "การเข้าร่วมกิจกรรม "Open Innovation Roadshow" ภาคใต้" เพื่อสร้างเครือข่าย	รองฝ่ายแผนและพัฒนาคุณภาพ ผอ.กองนโยบายและแผน คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน
		2.3.2 ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ในการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรม เพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ (KPI 13) (G2/KPI 7)	ไม่น้อยกว่า หรือเท่ากับ ร้อยละ	5	10	20	20	30		



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย/ปีดำเนินการ					โครงการ	ผู้กำกับ/ผู้รับผิดชอบ
				65	66	67	68	69		
3. สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษา ระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอก เพื่อการพัฒนาการศึกษา	3.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษากับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ธุรกิจ ภาคอุตสาหกรรม	3.1.1 จำนวนหน่วยงานภายในและภายนอกที่ร่วมเป็นเครือข่าย เพื่อการพัฒนาการศึกษา กับมหาวิทยาลัย (KPI 14)	หน่วยงาน	5	5	5	5	5	- โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือและข้อตกลงร่วมกันภาคีเครือข่าย - โครงการส่งเสริมกิจกรรมสร้างและพัฒนาองค์ความรู้ภายในและนอกมหาวิทยาลัย	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและงานทะเบียน ผอ.กองส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน
4. มีโครงสร้างพื้นฐานด้านการเรียนการสอน แบบครบวงจร	4.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ สื่อการเรียนการสอน อินเตอร์เน็ตความเร็วสูง	4.1.1 ร้อยละของความพึงพอใจของนักศึกษาต่อการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ สื่อการเรียนการสอน อินเตอร์เน็ตความเร็วสูง (KPI 15)	ร้อยละ	80	85	90	95	95	- โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ สื่อการเรียนการสอน อินเตอร์เน็ตความเร็วสูง - โครงการสร้างห้องเรียนเสมือนจริง (Virtual Classroom) - โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	
5 การสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม และการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม จิตสาธารณะ และการดำรงชีวิตภายใต้ สังคมพหุวัฒนธรรมได้อย่างมีความสุข	5.1 สนับสนุนการเรียนการสอน เชื่อมโยงการสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม คุณธรรม จริยธรรม จิตสาธารณะแก่นักศึกษา	5.1.2 ร้อยละของนักศึกษา ที่เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ อนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรม สังคมพหุวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัยหรือ หน่วยงานภายนอก อย่างน้อย 4 โครงการ (KPI 16) 5.1.3 ร้อยละบัณฑิตมีคุณธรรมจริยธรรม สามารถดำรงชีวิต ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม บนพื้นฐานปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ได้อย่างมีความสุข (KPI 17)	ร้อยละ อย่างน้อย ร้อยละ	80 80	84 84	86 86	88 88	90 90	- โครงการอนุรักษ์ส่งเสริมสืบสานศิลปวัฒนธรรมประเพณีไทย-อิสลาม - โครงการบูรณาการการเรียนการสอนร่วมกิจกรรมส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรม คุณธรรมจริยธรรม จิตสาธารณะ - โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต บัณฑิตที่พึงประสงค์	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา ผอ.ฝ่ายพัฒนานักศึกษา คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลงานงานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรมที่มีคุณภาพ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย/ปีที่ผ่านมา					โครงการ	ผู้กำกับ/ผู้รับผิดชอบ
				65	66	67	68	69		
1. มีผลงานวิชาการ งานวิจัยและ นวัตกรรมที่ได้รับการ เผยแพร่ในระดับชาติ และนานาชาติ	1.1 ส่งเสริมสนับสนุน งานวิจัยและนวัตกรรมให้ ได้รับการตีพิมพ์และ เผยแพร่ ยกย่องเชิดชู เกียรติ	1.1.1 จำนวนบทความวิจัยหรือบทความทางวิชาการ หรือ บทความปริทัศน์ (Review article) จากการตีพิมพ์ในฐานข้อมูล TCI 1 (KPI 18)	บทความ	50	60	70	80	90	- โครงการอบรมการเขียนผลงานวิจัยเพื่อตีพิมพ์ใน วารสารระดับชาติและนานาชาติ - โครงการสนับสนุนฐานข้อมูลงานวิจัยออนไลน์ - โครงการสร้างแรงจูงใจในการผลิตผลงานวิชาการ - โครงการสนับสนุนและส่งเสริมการวิจัยร่วมกับ ต่างประเทศ - โครงการวิเคราะห์โจทย์จากงานวิจัยและการวิจัย ระเบียบวิธีวิจัยที่มีคุณภาพ - โครงการสัมมนาประชุมวิชาการงานวิจัยระดับชาติ - โครงการเสริมทักษะการเขียนข้อเสนอเพื่อขอทุนวิจัย - โครงการพัฒนาศักยภาพศูนย์วิจัยและนวัตกรรม	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม ผอ.ศูนย์วิจัยและนวัตกรรม คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน
		1.1.2 จำนวนบทความวิจัยหรือบทความทางวิชาการ หรือ บทความปริทัศน์ (Review article)จากการประชุมวิชาการที่ ตีพิมพ์และจัดอยู่ในฐานข้อมูล Scopus หรือ ISI หรือฐานข้อมูล นานาชาติอื่นๆ (KPI 19)	บทความ	10	20	30	40	50		
		1.1.3 จำนวนเรื่องการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ หรือ โครงการวิจัยร่วมกับนักวิจัย/องค์กรต่างประเทศ (KPI 20)	เรื่อง	5	5	7	10	13		
		1.1.4 ร้อยละของอาจารย์ตีพิมพ์ในฐานข้อมูล TCI 1 หรือ Scopus หรือ ISI หรือฐานข้อมูลนานาชาติอื่นๆ (KPI 21)	ร้อยละ	20	20	25	25	30		
		1.1.5 จำนวนการยื่นข้อเสนอ Submitted proposal เพื่อขอ ทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก (KPI 22)	โครงการ	15	15	20	25	30		
2. มีงานวิจัยและ นวัตกรรมที่นำไปใช้ ประโยชน์และสร้าง มูลค่าเพิ่มในระดับ ชุมชน สังคมและ ภาครัฐ	2.1 ส่งเสริมการผลิตผล งานวิจัยและนวัตกรรมที่ สามารถนำไปประยุกต์ใช้ หรือตอบโจทย์ความ ต้องการเพื่อนำไปสู่การ แก้ไขปัญหาของชุมชน สังคม และ ภาครัฐ	2.1.1 จำนวนงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ ใน ระดับชุมชน สังคม และภาคอุตสาหกรรม (KPI 23)	เรื่อง	15	15	20	25	30	- โครงการสำรวจโจทย์วิจัยและสร้างเครือข่ายในพื้นที่ และภาคอุตสาหกรรมเพื่อการสนับสนุนวิจัย - โครงการสำรวจปัญหาและความต้องการของชุมชน สังคมและภาคอุตสาหกรรมโดยนักวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี เข้าไปประยุกต์และแก้ปัญหา - โครงการจัดทำสื่อวีดิทัศน์/สื่อประชาสัมพันธ์ เพื่อ การเผยแพร่ - โครงการส่งเสริมให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยและ นวัตกรรม ประยุกต์ใช้/ตอบโจทย์ความต้องการชุมชน และภาคอุตสาหกรรม - โครงการวิเคราะห์มูลค่ารายได้ของเศรษฐกิจฐานราก เพื่อนำไปสู่การแก้ปัญหาและพัฒนาด้วยงานวิจัยและ นวัตกรรม	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม ผอ.ศูนย์วิจัยและนวัตกรรม คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน
		2.1.2 จำนวนงานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่ม ให้กับ ชุมชน สังคม และภาคอุตสาหกรรม (KPI 24)	เรื่อง	5	5	10	10	15		
		2.1.3 จำนวนบุคลากรที่แลกเปลี่ยนเรียนรู้สู่ชุมชน ภาคธุรกิจ/ อุตสาหกรรม (KPI 25)	คน	20	30	40	50	60		
		2.1.4 จำนวนผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่ได้รับการเผยแพร่ และ ประชาสัมพันธ์ออกสื่อต่างๆ (KPI 26)	เรื่อง	2	2	3	4	5		
		2.1.5 จำนวนงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกที่สนับสนุน การ สร้างผู้ประกอบการใหม่ (Startup) หรือผู้ประกอบการขนาด กลางและขนาดย่อม (SMEs) (KPI 27)	ล้านบาท	5.000	7.000	8.000	9.000	10.000		
		2.1.6 จำนวนเครือข่ายผู้ประกอบการด้านเทคโนโลยี และ นวัตกรรม (KPI 28)	เครือข่าย	3	3	5	8	10		
		2.1.7 จำนวนงานวิจัยและนวัตกรรมที่ได้รับการเผยแพร่ และ ประชาสัมพันธ์ออกสื่อต่างๆ (KPI 26)	เรื่อง	2	2	3	4	5		
3. งานวิจัยและ นวัตกรรม ที่ได้รับการ คัดกรองทางทรัพย์สิน ทางปัญญา	3.1 ส่งเสริมการสร้าง ผลงานวิจัยและนวัตกรรม ให้ได้รับการคุ้มครองทาง ทรัพย์สินทางปัญญา	3.1.1 จำนวนผลงานที่ขอขึ้นจดอนุสิทธิบัตรและสิทธิบัตร (KPI 29)	ชิ้น	1	2	3	4	5	- โครงการสนับสนุนการได้รับคุ้มครองทรัพย์สินทาง ปัญญา - ส่งเสริมให้เกิดรายได้จากนวัตกรรมหรืองานวิจัยที่ ผ่านกระบวนการจดสิทธิบัตร - ส่งเสริมทักษะและองค์ความรู้ของอาจารย์ใน กระบวนการจดสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม ผอ.ศูนย์วิจัยและนวัตกรรม คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน
		3.1.2 จำนวนรายได้ที่เกิดจากผลงานที่ได้รับการคุ้มครอง ทาง ทรัพย์สินทางปัญญา (KPI 30)	ล้านบาท	0.000	0.000	0.050	0.050	0.100		



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 บริการวิชาการ วิชาชีพที่มีมาตรฐาน ตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคมในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย/ปีดำเนินการ					โครงการสำคัญ	ผู้กำกับ/ผู้รับผิดชอบ
				65	66	67	68	69		
1. เป็นศูนย์กลางในการบริการวิชาการและวิชาชีพที่มุ่งเน้นเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยบูรณาการด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี/วิทยาศาสตร์ สุขภาพ/สังคมศาสตร์ เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม ในสามจังหวัดชายแดนใต้	1.1 พัฒนาศักยภาพศูนย์เฉพาะทางให้บริการวิชาการและวิชาชีพและนวัตกรรม โดยบูรณาการด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี/วิทยาศาสตร์ สุขภาพ/สังคมศาสตร์ ที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม	1.1.1 จำนวนผู้รับบริการวิชาการและวิชาชีพที่พึงพอใจในระดับดีขึ้นไป (ค่าเฉลี่ย 3.51 ขึ้นไป) (KPI 31)	ร้อยละ	80	80	85	85	90	- โครงการจัดตั้งศูนย์เฉพาะทางด้านการบริการวิชาการและวิชาชีพ - โครงการพัฒนาศักยภาพศูนย์เฉพาะทางด้านการบริการวิชาการและวิชาชีพ - โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการให้บริการวิชาการ และวิชาชีพ - โครงการส่งเสริมและพัฒนาความสามารถของชุมชนให้มีคุณภาพอย่างยั่งยืน	รองอธิการบดีฝ่ายส่งเสริมวิชาการผู้อำนวยการกองส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน
		1.1.2 จำนวนศูนย์เฉพาะทางเพื่อให้บริการวิชาการและวิชาชีพที่เพิ่มขึ้น (เดิม13ศูนย์) (KPI 32)	ศูนย์	1	1	1	1	1		
		1.1.3 จำนวนครั้งของผู้รับบริการวิชาการและวิชาชีพจากศูนย์เฉพาะทาง ศูนย์เก่าและศูนย์ใหม่ (KPI 33)	ครั้ง	500	600	700	800	900		
		1.1.4 จำนวนหน่วยงานที่เข้ารับบริการวิชาการและวิชาชีพ (KPI 34)	หน่วยงาน	350	370	390	410	430		
		1.1.5 จำนวนผู้ใช้บริการวิชาการและวิชาชีพ (KPI 35)	คน	3000	4000	5000	6000	7000		
		1.1.6 จำนวนรายได้จากการบริการวิชาการและวิชาชีพ (KPI 36)	ล้านบาท	1.000	1.500	2.000	2.500	3.000		
		1.1.7 ร้อยละของจำนวนงานบริการวิชาการที่ผู้รับบริการวิชาการและวิชาชีพ ได้นำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์หรือสร้างรายได้ (KPI 37)	ร้อยละ	60	65	70	75	80		
		1.1.8 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการให้บริการวิชาการ และวิชาชีพ (KPI 38)	เครือข่าย	11	13	15	17	19		
		1.1.9 ร้อยละของอาจารย์ที่ให้บริการวิชาการ (KPI 39)	ร้อยละ	10	12	14	16	18		
2. เป็นมหาวิทยาลัยหลักในการบริการและวิชาการ ด้านการศึกษาเพื่อความมั่นคงเพื่อแก้ไขปัญหาและพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้	2.1 ส่งเสริมการบริการวิชาการ ด้านการศึกษาเพื่อความมั่นคง พัฒนาศักยภาพเยาวชนจังหวัดชายแดนใต้สู่การเรียนรู้สังคมพหุวัฒนธรรม เพื่อแก้ไขปัญหาและพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้	2.1.1 ร้อยละของจำนวนผู้รับบริการวิชาการด้านการศึกษาเพื่อความมั่นคงที่พึงพอใจในระดับดีขึ้นไป (KPI 40)	ร้อยละ	70	70	75	75	80	- โครงการอนุรักษ์ส่งเสริมสืบสานศิลปวัฒนธรรม ประเพณีไทยและอิสลาม - โครงการพัฒนาระบบและกลไก สนับสนุนการเข้าร่วมกิจกรรมของนักศึกษาและบุคลากร	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา ผอ.ฝ่ายพัฒนานักศึกษา คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน
		2.1.2 ร้อยละของจำนวนผู้เข้ารับบริการวิชาการด้านการศึกษาเพื่อความมั่นคง มีความเข้าใจเรื่องพหุวัฒนธรรมที่ระดับดีขึ้นไป (KPI 41)	ร้อยละ	70	70	75	75	80		
		2.1.3 จำนวนผู้เข้ารับบริการวิชาการด้านการศึกษาเพื่อความมั่นคง (KPI 42)	คน	300	600	900	1200	1500		
		2.1.4 จำนวนรายได้จากการบริการวิชาการด้านการศึกษาเพื่อความมั่นคง (KPI 43)	ล้านบาท	2.000	4.000	6.000	8.000	12.000	- โครงการบูรณาการการเรียนการสอน กิจกรรม นักศึกษาที่ส่งเสริมความเป็นพหุวัฒนธรรม - โครงการสำรวจความสุขในการอยู่ในสังคมพหุวัฒนธรรมของบัณฑิต	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา ผอ.ฝ่ายพัฒนานักศึกษา คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน
		2.1.5 ร้อยละของผู้รับบริการวิชาการด้านการศึกษาเพื่อความมั่นคงที่นำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์ (KPI 44)	ร้อยละ	70	75	75	80	80		



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการบริหารจัดการสู่การสู่การชั้นนำโดยเน้นประสิทธิภาพและความยั่งยืน

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย/ปีดำเนินการ					โครงการสำคัญ	ผู้กำกับ/ผู้รับผิดชอบ
				65	66	67	68	69		
1. มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ รองรับ การเปลี่ยนแปลง โดย ยึดหลักธรรมาภิบาล	1.1 พัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน ด้านเทคโนโลยี ดิจิทัล สารสนเทศ งานข้อมูลเพื่อการ บริหารจัดการ เพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัย	1.1.1 จำนวนระบบงานใช้ระบบสารสนเทศ (KPI 45)	ระบบ	5	5	5	5	5	- โครงการลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน e-document - โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ/ระบบ ดิจิทัล - โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรผู้ใช้ ระบบงานดิจิทัล - โครงการสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้งานระบบ สารสนเทศ	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ผอ.กองกลาง/งานประชาสัมพันธ์/ สารสนเทศ คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน
		1.1.2 ร้อยละของความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบระบบงานข้อมูลโครงสร้าง พื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล สารสนเทศ (KPI 46)	ร้อยละ	70	75	80	85	90		
		1.1.3 ร้อยละของบุคลากรสายสอนและวิจัย/สายสนับสนุน ที่ได้รับการ พัฒนาด้านระบบสารสนเทศ (KPI 47)	ร้อยละ	60	70	80	90	100		
		1.1.4 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่พัฒนากระบวนการงานด้านการบริหารจัดการ (KPI 48)	โครงการ	10	10	10	10	10		
	1.2 บริหารจัดการอย่างมี ประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิ บาล	1.2.1 คะแนนที่มหาวิทยาลัยได้รับการประเมินหลักธรรมาภิบาลในการ ดำเนินการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ (KPI 49)	ไม่น้อย กว่า ร้อย ละ	85	85	85	85	90	- โครงการประเมินผลคุณธรรมและความ โปร่งใส	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ผอ.สำนักงานอธิการบดี ผอ.กองทรัพยากรบุคคล/งานนิติกร คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน
		1.2.2 คะแนนที่มหาวิทยาลัยได้รับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสใน การดำเนินการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ (KPI 50)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ	85	85	85	85	90		
		1.2.3 จำนวนตัวชี้วัดด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ที่มีผลการประเมิน ในระดับ 5 ตามเกณฑ์ CUPT QA (KPI 51)	ตัวชี้วัด	3	2	2	2	4		
	1.3 สร้างระบบบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยสีเขียว ด้วย นโยบาย 5G (Green campus initiative) เพื่ออนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม	1.3.1 จำนวนมาตรฐานของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม (KPI 52) (Ranking กลุ่ม2)	มาตรฐาน	-	-	-	1	1	- โครงการรณรงค์อนุรักษ์และดูแลสิ่งแวดล้อม ในชุมชน - โครงการ 5G Generation ใหม่ของ เทคโนโลยีเครือข่ายไร้สาย	รองอธิการบดีฝ่ายแผนและพัฒนา คุณภาพ ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายงานประกันคุณภาพ/ หัวหน้างานประกันคุณภาพ
		1.3.2 ร้อยละของปริมาณไฟฟ้าที่ประหยัดได้จากโครงการอนุรักษ์พลังงาน ลดลงเทียบกับการใช้พลังงานของปีที่ผ่านมา (KPI 53)	ร้อยละ	5	5	5	5	5		
	1.4 พัฒนาศักยภาพบุคลากร สร้างสรรค์องค์ความรู้ใหม่ในการ ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนความก้าวหน้าใน สายงาน สร้างขวัญกำลังใจ	1.4.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัย (สร้างระบบนิเวศ) (KPI 54)	โครงการ/ กิจกรรม	4	4	4	4	4	- โครงการอบรม/แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพิ่ม ประสิทธิภาพการทำงานของสายสอนและสาย สนับสนุน - โครงการประชุมจัดทำ/ทบทวน/ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศมหาวิทยาลัย - โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร : การทำ ผลงานวิชาการ งานวิจัย เข้าสู่ตำแหน่ง , การ พัฒนาภาษาอังกฤษ , พัฒนางานตามความ เชี่ยวชาญ - โครงการจัดทำข้อมูลเพื่อเข้าสู่ World Ranking - โครงการประเมินสมรรถนะตามกรอบ มาตรฐานสมรรถนะอาจารย์ (PNU-TPSF) - โครงการสนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่งทาง วิชาการของบุคลากรสายสอนและวิจัย และ สายสนับสนุน	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ผอ.สำนักงานอธิการบดี ผอ.กองทรัพยากรบุคคล/งานนิติกร คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร, ฝ่ายวิชาการ ผอ.สำนักงานอธิการบดี ผอ.กองบริหารทรัพยากรบุคคล ผอ.กองส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน
		1.4.2 จำนวนองค์ความรู้ที่นำมา ใช้ในการพัฒนาด้านการบริหารจัดการ ไม่ น้อยกว่า (KPI 55)	องค์ความรู้ ไม่น้อยกว่า	10	10	10	10	10		
		1.4.3 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีความรู้พื้นฐานทางด้าน ภาษาอังกฤษ PNU Test ที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานความรู้พื้นฐานด้าน ภาษาอังกฤษ (KPI 56)	ร้อยละ	5	10	15	20	25		
		1.4.4 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการที่มีความรู้พื้นฐานทางด้าน ภาษาอังกฤษ PNU Test ที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานความรู้พื้นฐาน ด้าน ภาษาอังกฤษ (KPI 57)	ร้อยละ	30	35	40	45	50		
		1.4.5 ระดับความสำเร็จของการประเมินตามกรอบมาตรฐานสมรรถนะ อาจารย์ (Teaching Professional Standard Framework)	ร้อยละ	90	90	90	90	90		
		1.4.6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการที่มีตำแหน่งทางวิชาการ (KPI 58)	ร้อยละ	25	30	35	40	45		
		1.4.7 จำนวนของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งระดับชำนาญการ ไม่ น้อยกว่า (KPI 59)	คน ไม่น้อยกว่า	5	5	5	5	5		

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการบริหารจัดการสู่องค์กรชั้นนำโดยเน้นประสิทธิภาพและความยั่งยืน

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย/ปีที่ผ่านมา					โครงการสำคัญ	ผู้กำกับ/ผู้รับผิดชอบ
				65	66	67	68	69		
		1.4.7 ร้อยละของบุคลากร สายวิชาการที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะตามวิชาชีพ (KPI 60)	ร้อยละ	80	85	90	95	100	- โครงการพัฒนาความรู้และทักษะแหล่งเรียนรู้ Online - โครงการสำรวจความพึงพอใจบุคลากร - โครงการยกย่องและเชิดชูเกียรติบุคลากรดีเด่นประจำปี - โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้และพัฒนาผู้ประกอบการ - โครงการเสริมสร้างขวัญและกำลังใจบุคลากร	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ผอ.สำนักงานอธิการบดี ผอ.กองบริหารทรัพยากรบุคคล ผอ.กองส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน
		1.4.8 ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยที่ไปถ่ายทอด/แลกเปลี่ยนความรู้เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการแก่สถานประกอบการในภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม (KPI 11) (G2/KPI 4)	ร้อยละ	5	10	10	20	20		
		1.4.9 ร้อยละของบุคลากร สายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะตามวิชาชีพ (KPI 61)	ร้อยละ	50	60	70	80	100		
		1.4.10 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (KPI 64)	ร้อยละ	30	35	40	45	50		
		1.4.11 ร้อยละของคะแนนความพึงพอใจของบุคลากรในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดีขึ้นไป (KPI 62)	ร้อยละ	70	75	80	85	90		



ปฏิทินโครงการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณ	ผลผลิต	ระยะเวลาดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบ
				ไตรมาสที่ 1 (2564)			ไตรมาสที่ 2 (2565)			ไตรมาสที่ 3 (2565)			ไตรมาสที่ 4 (2565)			
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 รวม 7 โครงการ																
1	โครงการแนะแนวและรับนักศึกษา	10,000	วิทย - เทค												ฝ่ายวิชาการ	
2	โครงการพัฒนาทักษะวิชาการของนักศึกษา	20,000	วิทย - เทค												ฝ่ายวิชาการ	
3	โครงการปัจฉิมนิเทศและแนะแนวอาชีพ	4,000	วิทย - เทค												ฝ่ายพัฒนานักศึกษา	
4	โครงการปฐมนิเทศและประชุมผู้ปกครองนักศึกษาใหม่	4,000	วิทย - เทค												ฝ่ายพัฒนานักศึกษา	
5	โครงการงานพระราชทานปริญญาบัตรและแสดงความยินดีกับบัณฑิตใหม่	20,000	วิทย - เทค												ฝ่ายวิชาการและฝ่ายพัฒนานักศึกษา	
6	โครงการเสริมสร้างทักษะและพัฒนาผู้ประกอบการใหม่ในยุคไทยแลนด์ 4.0 ให้กับนักศึกษา	1,500	วิทย - เทค												ฝ่ายพัฒนานักศึกษา	
7	โครงการ"การแข่งขันทักษะทางวิชาการและการนำเสนอผลงานวิจัยของ 3 สถาบัน"	40,000	เงินรายได้												ฝ่ายวิชาการ	
ยุทธศาสตร์ที่ 2 รวม 1 โครงการ																
1	โครงการพัฒนางานวิจัย	5,000	วิทย-เทค												ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ	
ยุทธศาสตร์ที่ 3 รวม 1 โครงการ																
1	โครงการสนับสนุนการถ่ายทอดองค์ความรู้จากงานวิจัยและการ	10,000	วิทย-เทค												ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ	



ลำดับที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณ	ผลผลิต	ระยะเวลาดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบ
				ไตรมาสที่ 1 (2564)			ไตรมาสที่ 2 (2565)			ไตรมาสที่ 3 (2565)			ไตรมาสที่ 4 (2565)			
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	คิดค้นนวัตกรรมสู่ภาคการเกษตร															
ยุทธศาสตร์ที่ 4 รวม 2 โครงการ																
1	โครงการสืบสานศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และวันสำคัญ เพื่อคงไว้ซึ่งอัตลักษณ์และเอกลักษณ์ของชาติ	1,500	วิทย-เทศ												ฝ่ายพัฒนานักศึกษา	
2	โครงการส่งเสริมกิจกรรมเสริมหลักสูตรเพื่อพัฒนาทักษะที่สำคัญในการใช้ชีวิตและทำงานในศตวรรษที่ 21 (21st Century Skills)	4,000	วิทย-เทศ												ฝ่ายพัฒนานักศึกษา	
ยุทธศาสตร์ที่ 5 รวม 9 โครงการ																
1	โครงการส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรสายสนับสนุน	0	วิทย-เทศ												ฝ่ายสำนักงานคณะเกษตรศาสตร์	
2	โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคณบดีสาขาการเกษตรแห่งประเทศไทย	20,000	วิทย-เทศ												ฝ่ายสำนักงานคณะเกษตรศาสตร์	
3	โครงการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในคณะเกษตรศาสตร์	25,000	วิทย-เทศ												ฝ่ายนโยบายและแผน	
4	โครงการส่งเสริมการทำวิจัยสถาบัน (IR) และการจัดการความรู้ (KM) เพื่อพัฒนาองค์กรให้มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการ	1,000	วิทย-เทศ												ฝ่ายนโยบายและแผน	



ลำดับที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณ	ผลผลิต	ระยะเวลาดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบ
				ไตรมาสที่ 1 (2564)			ไตรมาสที่ 2 (2565)			ไตรมาสที่ 3 (2565)			ไตรมาสที่ 4 (2565)			
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
5	โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์การพัฒนาคณะเกษตรศาสตร์ประจำปี 2565-2569	0	วิทยุ-เทค													ฝ่ายนโยบายและแผน
6	โครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะของบุคลากรสายสอนและวิจัย	10,000	วิทยุ-เทค													ฝ่ายวิชาการ
7	โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิชาการ	5,000	วิทยุ-เทค													ฝ่ายวิชาการ
8	โครงการจัดตั้ง Central Lab คณะเกษตรศาสตร์	0	วิทยุ-เทค													ฝ่ายวิชาการ
9	โครงการพัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการ	15,000	วิทยุ-เทค													ฝ่ายวิชาการ



แผนงบประมาณรายจ่าย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

แผนงาน: ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

วัตถุประสงค์: เพื่อผลิตบัณฑิตทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2564 แผน (ผล)*	ปี 2565 แผน	ปี 2566 แผน	ปี 2567 แผน	ปี 2568 แผน
ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี						
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา	คน	60 (38)	57	48	39	69
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนนักศึกษาเข้าใหม่	คน	120 (52)	120 (69)	120	120	120
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนนักศึกษาคงอยู่	คน	200 (214)	264 (213)	276	348	429
ตัวชี้วัดคุณภาพ : ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่จบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร	ร้อยละ	100 (100)	100	100	100	100
ตัวชี้วัดเชิงเวลา : ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่จบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตรภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	100 (100)	100	100	100	100

(ผล)* เป็นผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (เดือนตุลาคม-ธันวาคม 2563)



รายละเอียดงบประมาณจำแนกตามงบรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2565

ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

รวมทั้งสิ้น	319,500	บาท
1. งบเงินอุดหนุน	319,500	บาท
1.1 เงินอุดหนุนทั่วไป	319,500	บาท
1) ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	319,500	บาท
1.1) ค่าใช้สอย	29,957.56	บาท
- ค่าซ่อมแซมยานพาหนะและขนส่ง	13,817.56	บาท
- ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์	4,980	บาท
- ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเช่าที่พัก พาหนะ	1,560	บาท
- ค่าเช่าเบ็ดเตล็ด	9,600	บาท
1.2) ค่าวัสดุ	103,092.44	บาท
- ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	46,207.44	บาท
- ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	5,000	บาท
- ค่าวัสดุสำนักงาน	23,263	บาท
- ค่าวัสดุโฆษณาและเผยแพร่	1,167	บาท
- ค่าวัสดุการเกษตร	4,000	บาท
- ค่าวัสดุไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์	10,000	บาท
- ค่าวัสดุก่อสร้าง	6,500	บาท
- ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์	6,955	บาท
1.3) ค่าสาธารณูปโภค	26,200	บาท
- ค่าไฟฟ้า	10,000	บาท
- ค่าโทรศัพท์	7,200	บาท
- ค่าไปรษณีย์	4,000	บาท
- ค่าน้ำประปา	5,000	บาท
1.4) ค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ	160,250	บาท
- โครงการส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรสายสนับสนุน	0	บาท



- โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสมาคมบติสาขาการเกษตรแห่งประเทศไทย	20,000	บาท
- โครงการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในคณะเกษตรศาสตร์	25,000	บาท
- โครงการส่งเสริมการทำวิจัยสถาบัน (IR) และการจัดการความรู้ (KM) เพื่อพัฒนาองค์กรให้มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการ	500	บาท
- โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์การพัฒนาคณะเกษตรศาสตร์ ประจำปี 2565-2569	0	บาท
- โครงการแนะแนวและรับนักศึกษา	10,000	บาท
- โครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะของบุคลากรสายสอนและวิจัย	6,000	บาท
- โครงการพัฒนาทักษะวิชาการของนักศึกษา	17,000	บาท
- โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิชาการ	4,250	บาท
- โครงการพัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการ	7,500	บาท
- โครงการปัจฉิมนิเทศและแนะแนวอาชีพ	4,000	บาท
- โครงการปฐมนิเทศและประชุมผู้ปกครองนักศึกษาใหม่	4,000	บาท
- โครงการงานพระราชทานปริญญาบัตรและแสดงความยินดีกับบัณฑิตใหม่	30,000	บาท
- โครงการสืบสานศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และวันสำคัญ เพื่อคงไว้ซึ่งอัตลักษณ์และเอกลักษณ์ของชาติ	1,000	บาท
- โครงการส่งเสริมกิจกรรมเสริมหลักสูตรเพื่อพัฒนาทักษะที่สำคัญในการใช้ชีวิตและทำงานในศตวรรษที่ 21 (21st Century Skills)	7,000	บาท
- โครงการเสริมสร้างทักษะและพัฒนาผู้ประกอบการใหม่ในยุคไทยแลนด์ 4.0 ให้กับนักศึกษา	14,000	บาท
- โครงการพิภูลเกมส์	10,000	บาท

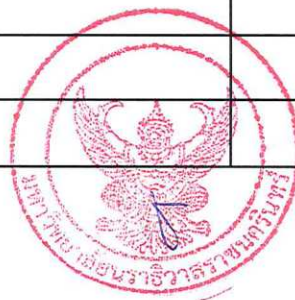


รายละเอียดงบประมาณจำแนกตามงบรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2565

ผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์

หมวดงบรายจ่าย/รายการ	งบประมาณ	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ (รายไตรมาส)			
		ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4
รวมทั้งสิ้น	319,500	78,185	81,611.56	78,946	80,757.44
1. งบเงินอุดหนุน	319,500	78,185	81,611.56	78,946	80,757.44
1.1 เงินอุดหนุนทั่วไป	319,500	78,185	81,611.56	78,946	80,757.44
1) ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	319,500	78,185	81,611.56	78,946	80,757.44
1.1) ค่าใช้สอย	29,957.56	18,180	11,777.56	0	0
- ค่าซ่อมแซมยานพาหนะและขนส่ง	13,817.56	6,000	7,817.56	-	-
- ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์	4,980	4,980	-	-	-
- ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเช่าที่พัก พาหนะ	1,560	-	1,560	-	-
- ค่าเช่าเบ็ดเตล็ด	9,600	7,200	2,400	-	-
1.2) ค่าวัสดุ	103,092.44	29,455	24,284	26,146	23,207.44
- ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	46,207.44	12,000	10,000	8,000	16,207.44
- ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	5,000	-	-	5,000	-
- ค่าวัสดุสำนักงาน	23,263	-	13,700	8,563	1,000

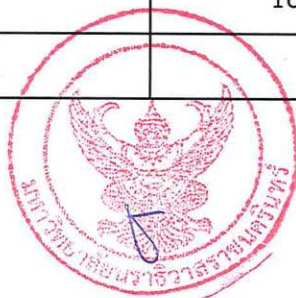


รายละเอียดงบประมาณจำแนกตามงบรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2565

ผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์

หมวดงบรายจ่าย/รายการ	งบประมาณ	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ (รายไตรมาส)			
		ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4
- ค่าวัสดุโฆษณาและเผยแพร่	1,167	-	584	583	-
- ค่าวัสดุการเกษตร	4,000	4,000	-	-	-
- ค่าวัสดุไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์	10,000	-	-	4,000	6,000
- ค่าวัสดุก่อสร้าง	6,500	6,500	-	-	-
- ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์	6,955	6,955	-	-	-
1.3) ค่าสาธารณูปโภค	26,200	6,550	6,550	6,550	6,550
- ค่าไฟฟ้า	10,000	2,500	2,500	2,500	2,500
- ค่าโทรศัพท์	7,200	1,800	1,800	1,800	1,800
- ค่าไปรษณีย์	4,000	1,000	1,000	1,000	1,000
- ค่าประปา	5,000	1,250	1,250	1,250	1,250
1.4) ค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ	160,250	24,000	39,000	46,250	51,000
- โครงการส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรสายสนับสนุน	0	-	-	-	-

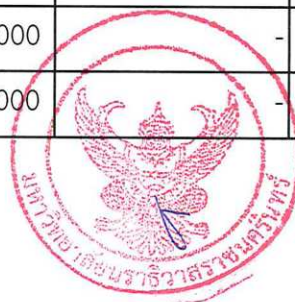


รายละเอียดงบประมาณจำแนกตามงบรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2565

ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์

หมวดงบรายจ่าย/รายการ	งบประมาณ	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ (รายไตรมาส)			
		ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4
- โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสมาคมบติสาขาการเกษตรแห่งประเทศไทย	20,000	20,000	-	-	-
- โครงการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในคณะเกษตรศาสตร์	25,000	-	-	20,000	5,000
- โครงการส่งเสริมการทำวิจัยสถาบัน (IR) และการจัดการความรู้ (KM) เพื่อพัฒนาองค์กรให้มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการ	500	-	-	500	-
- โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์การพัฒนาคณะเกษตรศาสตร์ ประจำปี 2565-2569	0	-	-	-	-
- โครงการแนะแนวและรับนักศึกษา	10,000	-	7,000	3,000	-
- โครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะของบุคลากรสายสอนและวิจัย	6,000	4,000	2,000	-	-
- โครงการพัฒนาทักษะวิชาการของนักศึกษา	17,000	-	10,000	7,000	-
- โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิชาการ	4,250	-	-	4,250	-
- โครงการพัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการ	7,500	-	-	7,500	-
- โครงการปัจฉิมนิเทศและแนะแนวอาชีพ	4,000	-	-	4,000	-
- โครงการปฐมนิเทศและประชุมผู้ปกครองนักศึกษาใหม่	4,000	-	-	-	4,000



รายละเอียดงบประมาณจำแนกตามงบรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2565

ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์

หมวดงบรายจ่าย/รายการ	งบประมาณ	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ (รายไตรมาส)			
		ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4
- โครงการงานพระราชทานปริญญาบัตรและแสดงความยินดีกับบัณฑิตใหม่	30,000	-	20,000	-	10,000
- โครงการสืบสานศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และวันสำคัญ เพื่อคงไว้ซึ่งอัตลักษณ์และเอกลักษณ์ของชาติ	1,000	-	-	-	1,000
- โครงการส่งเสริมกิจกรรมเสริมหลักสูตรเพื่อพัฒนาทักษะที่สำคัญในการใช้ชีวิตและทำงานในศตวรรษที่ 21 (21st Century Skills)	7,000	-	-	-	7,000
- โครงการเสริมสร้างทักษะและพัฒนาผู้ประกอบการใหม่ในยุคไทยแลนด์ 4.0 ให้กับนักศึกษา	14,000	-	-	-	14,000
- โครงการฟิสิกส์เกมส์	10,000	-	-	-	10,000



แผนงบประมาณรายจ่าย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565
(เงินรายได้)

รายละเอียดประมาณการรายรับ รายจ่าย งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2565
คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์

1. รายรับค่าลงทะเบียนนักศึกษา ระดับปริญญาตรี	2,074,725	บาท
2. รายรับค่าลงทะเบียนนักศึกษา ระดับปริญญาโท	154,250	บาท
<u>รวม</u> รายรับค่าธรรมเนียมการศึกษา	2,228,975	บาท
<u>หัก</u> ให้สำนักงานอธิการบดี 40 % เป็นเงิน	891,590	บาท
รายรับจากค่าธรรมเนียมการศึกษาหลังหักให้สำนักงานอธิการบดี	1,337,385	บาท
<u>หัก</u> เงินออม 10%	133,739	บาท
รายรับหลังหักเงินออม (1)	1,203,647	บาท
ประมาณการ ยอดเงินคงเหลือ ณ 1 ตุลาคม 2564	170,000	บาท
<u>รวม</u> ประมาณการรายรับ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1)+(2)	1,373,647	บาท
 รายจ่าย	1,373,647	บาท
1. งบประมาณ	720,400	บาท
1.1 เงินเดือนพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา	-	
1.2 ค่าจ้างชั่วคราว	720,400	บาท
- ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว 4 อัตรา ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ วุฒิป.ตรี (รายเดือน 10,000บ.*4อัตรา*12เดือน)	480,000	บาท
- ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว 1 อัตรา ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ วุฒิปวส. (รายเดือน 9,000บ.*1อัตรา*12เดือน)	108,000	บาท
- ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว 1 อัตรา ตำแหน่งแม่บ้าน วุฒิป.6 (รายวัน 350บ.*1อัตรา*22วัน*12เดือน)	92,400	บาท
- ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว 1 อัตรา ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ วุฒิป.ตรี (รายเดือน 10,000บ.*1อัตรา*4เดือน)	40,000	บาท
2. งบดำเนินงาน	447,247	บาท
2.1 ค่าตอบแทน	307,298	บาท
- เงินประจำตำแหน่ง	134,400	บาท
- เงินตอบแทนประจำตำแหน่ง	67,200	บาท
- ค่าธุรการนอกเวลา	6,628	บาท
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	10,000	บาท
- ค่าตอบแทนกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิประเมินผลงานทางวิชาการ	35,000	บาท
- ค่าตอบแทนกรรมการและผู้ทรงคุณวุฒิในการสอบระดับปริญญาโท	17,050	บาท
- ค่าตอบแทนค่าสอนล่วงหน้า ระดับปริญญาโท	27,765	บาท
- ค่าตอบแทนค่าสอนล่วงหน้า อาจารย์พิเศษ ระดับปริญญาโท	9,255	บาท
2.2 ค่าใช้สอย	103,350	บาท
- ค่าสมทบประกันสังคมส่วนของนายจ้าง 5% ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว ตำแหน่งเจ้าหน้าที่วุฒิป.ตรี 5 อัตรา, เจ้าหน้าที่วุฒิ ปวส. 1 อัตรา, แม่บ้าน 1 อัตรา	36,020	บาท
- ค่ารับรองและพิธีการ	12,330	บาท
- ค่าประกันภัยรถยนต์	45,000	บาท
- ค่าซ่อมแซมยานพาหนะและขนส่ง	10,000	บาท
2.3 ค่าวัสดุ	15,343	บาท
- ค่าวัสดุการศึกษา ระดับปริญญาโท	15,343	บาท



2.4 ค่าสาธารณูปโภค	19,266	บาท
- ค่าไฟฟ้า	9,633	บาท
- ค่าน้ำประปา	9,633	บาท
2.5 ค่าตอบแทน ใช้สอย และวัสดุ	1,990	บาท
- โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีทางเกษตรศาสตร์ในวันสถาปนามหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	1,990	บาท
3. งบลงทุน	200,000	บาท
- ค่ารถตู้ (จ่ายค่านมมหาวิทยาลัย)	100,000	บาท
- ค่าซ่อมลิฟต์ (จ่ายค่านมมหาวิทยาลัย)	100,000	บาท
4. สำรองจ่าย	6,000	บาท



รายละเอียดประมาณการรายรับ รายจ่าย งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2565 (รายไตรมาส)

คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

งบรายจ่าย - รายการ	งบประมาณ (บาท)	การเบิกจ่ายตามไตรมาส			
		ไตรมาสที่ 1 (ต.ค.-ธ.ค.) 20%	ไตรมาสที่ 2 (ม.ค.-มี.ค.) 35%	ไตรมาสที่ 3 (เม.ย.-มิ.ย.) 35%	ไตรมาสที่ 4 (ก.ค.-ก.ย.) 10%
รวมทั้งสิ้น	1,373,647	229,005	332,241	318,732	493,669
1. งบบุคลากร	720,400	170,100	170,100	180,100	200,100
1.1 เงินเดือนพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา	-	-	-	-	-
1.2 ค่าจ้างชั่วคราว	720,400	170,100	170,100	180,100	200,100
- ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว 4 อัตรา ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ วุฒิป.ตรี (รายเดือน 10,000บ.*4อัตรา*12เดือน)	480,000	120,000	120,000	120,000	120,000
- ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว 1 อัตรา ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ วุฒิ ปวส. (รายเดือน 9,000บ.*1อัตรา*12เดือน)	108,000	27,000	27,000	27,000	27,000
- ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว 1 อัตรา ตำแหน่งแม่บ้าน วุฒิป.6 (รายวัน 350บ.*1อัตรา*22วัน*12เดือน)	92,400	23,100	23,100	23,100	23,100
- ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว 1 อัตรา ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ วุฒิป.ตรี (รายเดือน 10,000บ.*1อัตรา*4เดือน)	40,000	-	-	10,000	30,000
2. งบดำเนินงาน	447,247	58,905	162,141	138,632	87,569
2.1 ค่าตอบแทน	307,298	50,400	87,900	97,098	71,900
- เงินประจำตำแหน่ง	134,400	33,600	33,600	33,600	33,600
- เงินตอบแทนประจำตำแหน่ง	67,200	16,800	16,800	16,800	16,800
- ค่าธุรการนอกเวลา	6,628	-	-	6,628	-
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	10,000	-	2,500	5,000	2,500
- ค่าตอบแทนกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิประเมินผลงานทาง วิชาการ	35,000	-	35,000	-	-
- ค่าตอบแทนกรรมการและผู้ทรงคุณวุฒิในการสอบ ระดับปริญญาโท	17,050	-	-	12,050	5,000
- ค่าตอบแทนค่าสอนล่วงหน้า ระดับปริญญาโท	27,765	-	-	15,765	12,000
- ค่าตอบแทนค่าสอนล่วงหน้า อาจารย์พิเศษ ระดับ ปริญญาโท	9,255	-	-	7,255	2,000
2.2 ค่าใช้สอย	103,350	8,505	67,821	15,787	11,237
- ค่าสมทบประกันสังคมส่วนของนายจ้าง 5% ค่าจ้าง ลูกจ้างชั่วคราว ตำแหน่งเจ้าหน้าที่วุฒิป.ตรี 5 อัตรา, เจ้าหน้าที่วุฒิ ปวส. 1 อัตรา, แม่บ้าน 1 อัตรา	36,020	8,505	8,505	9,005	10,005
- ค่ารับรองและพิธีการ	12,330	-	4,316	6,782	1,232
- ค่าประกันภัยรถยนต์	45,000	-	45,000	-	-
- ค่าซ่อมแซมยานพาหนะและขนส่ง	10,000	-	10,000	-	-
2.3 ค่าวัสดุ	15,343	-	-	15,343	-
- ค่าวัสดุการศึกษา ระดับปริญญาโท	15,343	-	-	15,343	-



งบรายจ่าย - รายการ	งบประมาณ (บาท)	การเบิกจ่ายตามไตรมาส			
		ไตรมาสที่ 1 (ต.ค.-ธ.ค.) 20%	ไตรมาสที่ 2 (ม.ค.-มี.ค.) 35%	ไตรมาสที่ 3 (เม.ย.-มิ.ย.) 35%	ไตรมาสที่ 4 (ก.ค.-ก.ย.) 10%
2.4 ค่าสาธารณูปโภค	19,266	-	4,430	10,404	4,432
- ค่าไฟฟ้า	9,633	-	2,215	5,202	2,216
- ค่าน้ำประปา	9,633	-	2,215	5,202	2,216
2.5 ค่าตอบแทน ใช้สอย และวัสดุ	1,990	-	1,990	-	-
- โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีทางเกษตรศาสตร์ในวัน สถาปนามหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	1,990	-	1,990	-	-
3. งบลงทุน	200,000	-	-	-	200,000
- ค่ารถตู้ (จ่ายค่านมมหาวิทยาลัย)	100,000	-	-	-	100,000
- ค่าซ่อมลิฟท์ (จ่ายค่านมมหาวิทยาลัย)	100,000	-	-	-	100,000
4. สรรองจ่าย	6,000	-	-	-	6,000



รายละเอียดประมาณการรายรับ รายจ่าย งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2565
การจำหน่ายปาล์มน้ำมัน
คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์

1. รายรับจากการจำหน่ายปาล์มน้ำมัน แปลงที่ 1 พื้นที่ 45 ไร่ (เขตศูนย์ราชการใหม่)	1,207,500
และแปลงที่ 2 พื้นที่ 145 ไร่ (เขตป่าไผ่)	
หัก ให้สำนักงานอธิการบดี 40 % เป็นเงิน	483,000
รวมรายรับจากการจำหน่ายปาล์มน้ำมันแปลงที่ 1 และ 2 หลังหักให้สำนักงานอธิการบดี	724,500
หัก เงินออม 10%	72,450
รายรับหลังหักเงินออม (1)	652,050
ประมาณการ ยอดเงินคงเหลือ ณ 1 ตุลาคม 2564 (2)	-
รวม ประมาณการรายรับ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1)+(2)	652,050
รายจ่าย	645,000
1. งบบุคลากร	-
2. งบดำเนินงาน	615,000
2.1 ค่าตอบแทน	-
2.2 ค่าใช้สอย	20,000
- ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์	20,000
2.3 ค่าวัสดุ	595,000
- ค่าวัสดุน้ำมันเชื้อเพลิง	30,000
- ค่าวัสดุการเกษตร	555,000
- ค่าวัสดุก่อสร้าง	10,000
2.4 ค่าสาธารณูปโภค	-
2.5 ค่าตอบแทน ใช้สอย และวัสดุ	-
3. งบลงทุน	30,000
3.1 ครุภัณฑ์	30,000
- เครื่องตัดหญ้า	30,000
4. สรรองจ่าย	7,050



รายละเอียดประมาณการรายรับ รายจ่าย งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2565 (รายไตรมาส)

การจำหน่ายปาล์มน้ำมัน

คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์

งบรายจ่าย - รายการ	งบประมาณ (บาท)	การเบิกจ่ายตามไตรมาส			
		ไตรมาสที่ 1 (ต.ค.-ธ.ค.)	ไตรมาสที่ 2 (ม.ค.-มี.ค.)	ไตรมาสที่ 3 (เม.ย.-มิ.ย.)	ไตรมาสที่ 4 (ก.ค.-ก.ย.)
รวมทั้งสิ้น	645,000	30,000	205,100	205,000	204,900
1. งบบุคลากร	-	-	-	-	-
2. งบดำเนินงาน	615,000	-	205,100	205,000	204,900
2.1 ค่าตอบแทน	-	-	-	-	-
2.2 ค่าใช้สอย	20,000	-	6,700	6,700	6,600
- ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์	20,000	-	6,700	6,700	6,600
2.3 ค่าวัสดุ	595,000	-	198,400	198,300	198,300
- ค่าวัสดุน้ำมันเชื้อเพลิง	30,000	-	10,000	10,000	10,000
- ค่าวัสดุการเกษตร	555,000	-	185,000	185,000	185,000
- ค่าวัสดุก่อสร้าง	10,000	-	3,400	3,300	3,300
2.4 ค่าสาธารณูปโภค	-	-	-	-	-
2.5 ค่าตอบแทน ใช้สอย และวัสดุ	-	-	-	-	-
3. งบลงทุน	30,000	30,000	-	-	-
3.1 ครุภัณฑ์	30,000	30,000	-	-	-
- เครื่องตัดหญ้า	30,000	30,000	-	-	-
4. สรรองจ่าย	7,050	-	-	-	7,050



รายละเอียดประมาณการรายรับ รายจ่าย งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2565
การจำหน่ายน้ำยางพารา
คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์

1. รายรับจากการจำหน่ายน้ำยางพารา พื้นที่ 45 ไร่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	96,000
หัก ให้สำนักงานอธิการบดี 40 % เป็นเงิน	38,400
รายรับจากยางพาราหลังหักให้สำนักงานอธิการบดี	57,600
หัก เงินออม 10%	5,760
รายรับหลังหักเงินออม (1)	51,840
ประมาณการ ยอดเงินคงเหลือ ณ 1 ตุลาคม 2564 (2)	0
<u>รวม ประมาณการรายรับ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1)+(2)</u>	<u>51,840</u>
รายจ่าย	50,000
1. งบบุคลากร	-
2. งบดำเนินงาน	50,000
2.1 ค่าตอบแทน	-
2.2 ค่าใช้สอย	5,000
- ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์	5,000
2.3 ค่าวัสดุ	45,000
- ค่าวัสดุน้ำมันเชื้อเพลิง	10,000
- ค่าวัสดุการเกษตร	35,000
2.4 ค่าสาธารณูปโภค	-
2.5 ค่าตอบแทน ใช้สอย และวัสดุ	-
3. งบลงทุน	-
4. สรรองจ่าย	1,840



รายละเอียดประมาณการรายรับ รายจ่าย งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2565 (รายไตรมาส)
 จากการจำหน่ายน้ำยางพารา
 คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

งบรายจ่าย - รายการ	งบประมาณ (บาท)	การเบิกจ่ายตามไตรมาส			
		ไตรมาสที่ 1 (ต.ค.-ธ.ค.) 20%	ไตรมาสที่ 2 (ม.ค.-มี.ค.) 35%	ไตรมาสที่ 3 (เม.ย.-มิ.ย.) 35%	ไตรมาสที่ 4 (ก.ค.-ก.ย.) 10%
รวมทั้งสิ้น	50,000	-	17,100	17,000	15,900
1. งบบุคลากร	-	-	-	-	-
2. งบดำเนินงาน	50,000	-	17,100	17,000	15,900
2.1 ค่าตอบแทน	-	-	-	-	-
2.2 ค่าใช้สอย	5,000	-	1,700	1,700	1,600
- ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์	5,000	-	1,700	1,700	1,600
2.3 ค่าวัสดุ	45,000	-	15,400	15,300	14,300
- ค่าวัสดุน้ำมันเชื้อเพลิง	10,000	-	3,400	3,300	3,300
- ค่าวัสดุการเกษตร	35,000	-	12,000	12,000	11,000
2.4 ค่าสาธารณูปโภค	-	-	-	-	-
2.5 ค่าตอบแทน ใช้สอย และวัสดุ	-	-	-	-	-
3. งบลงทุน	-	-	-	-	-
4. สรรองจ่าย	1,840	-	-	-	1,840



ภาคผนวก



คำสั่งคณะกรรมการ

มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

ที่ ๒๐๒/๒๕๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

เพื่อให้การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของคณะกรรมการ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ดำเนินไปอย่างราบรื่น บังเกิดผลดี มีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้วางไว้ อาศัยอำนาจตามคำสั่งมหาวิทยาลัย นราธิวาสราชนครินทร์ที่ ๒๑๔๐/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘ เรื่องมอบอำนาจให้คณบดี/ ผู้อำนวยการ/ผู้อำนวยการสำนัก สังกัดมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ปฏิบัติหน้าที่แทน อธิการบดีมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติ ราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ดังต่อไปนี้

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จักรพันธ์	พิชญพิพัฒน์กุล	ประธานกรรมการ
๒. อาจารย์ ดร.ราฮีม	วาเมตติชา	กรรมการ
๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชารีนา	สือแม	กรรมการ
๔. อาจารย์ ดร.กนก	เชาวภาชี	กรรมการ
๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นิรันดร์	หนักแดง	กรรมการ
๖. นางสาวปราณี	ทองเกิด	กรรมการ
๗. นางสาวพิมพ์รัตน์	หาญสกุลวัฒน์	กรรมการและเลขานุการ

โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- กำหนดกรอบแนวคิด ทิศทางการดำเนินงาน พัฒนา ปรับปรุง รวมทั้งวิเคราะห์กลยุทธ์ ของมหาวิทยาลัยฯ ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาแห่งชาติ
- วิเคราะห์ ทบทวน และปรับปรุงแผนปฏิบัติการประจำปีให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ ปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต
- พิจารณา ทบทวนนโยบาย ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ และพันธกิจของคณะ เกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบันและแนวโน้ม อนาคต
- กำหนดตัวชี้วัดของการดำเนินงาน และกำหนดเป้าหมาย เพื่อวัดความสำเร็จของ แผนปฏิบัติการ
- ประชุมดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตรวจสอบแผนงานโครงการของฝ่าย

๖. จัดทำงบประมาณ งบบุคลากร เงินงบดำเนินงาน งบลงทุน เงินอุดหนุน เงินรายได้คณะฯ และงบอื่นๆ

๗. ปรับปรุงแก้ไขแผนงานโครงการตามที่คณะกรรมการสถานศึกษาเห็นสมควร

๘. จัดทำรูปเล่มแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ของคณะเกษตรศาสตร์ เสนออนุมัติต่อสภามหาวิทยาลัยฯต่อไป

๙. สรุปผลการดำเนินโครงการและข้อเสนอแนะการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

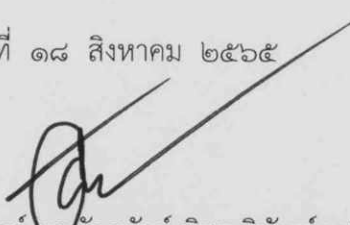
๑๐. จัดทำแบบสอบถามหรือแบบประเมินผลโครงการ และดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ของคณะเกษตรศาสตร์

๑๑. ประสานงานกับฝ่ายต่างๆที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการดำเนินงานให้กับผู้บริหารได้รับทราบ

๑๒. ดำเนินการเผยแพร่แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ต่อไป

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งตามคำสั่งนี้ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเสียสละ และรับผิดชอบ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

สั่ง ณ วันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๕



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จักรพันธ์ พิชญพิพัฒน์กุล)

คณบดีคณะเกษตรศาสตร์

มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์



บันทึกข้อความ

มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์
เลขที่รับ.....
วันที่.....
ผู้รับ.....

ส่วนราชการ คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ โทร ๐ ๘๘๗๘-๘๔๔๕๗

ที่ อว ๐๖๐๘.๐๒/ ๙๗๙

วันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๔

กองนโยบายและแผน

มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

เลขที่รับ ๑๗๑ เวลา ๑๐.๔๕

วันที่ 23/9/๒4 ผู้รับ

เรื่อง ข้อเสนอแผนปฏิบัติการการคณะเกษตรศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

ตามที่ กองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ได้แจ้งให้คณะเกษตรศาสตร์จัดทำแผนปฏิบัติการการคณะเกษตรศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ จากเงินงบประมาณและเงินรายได้ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติการของมหาวิทยาลัย นั้น

ในการนี้ คณะเกษตรศาสตร์ ได้ดำเนินการแล้ว จึงขอเสนอแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ตามเอกสารที่ได้แนบมาพร้อมนี้ เพื่อรวบรวมเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยฯ ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาอนุมัติ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จักรพันธ์ พิษณุพิพัฒน์กุล)

คณบดีคณะเกษตรศาสตร์

เรียนเสนออธิการบดี มจร.

- เพื่อโปรดทราบ

- เห็นควร

สำนักงานอธิการบดี

๒๒ ก.ย. ๒๕๖๔

- ททท

- ผศ.ดร.กมลทิติมา

๐๐๐๐๐

๒๓ ก.ย. ๒๕

(รองศาสตราจารย์ ดร.รสสุคนธ์ แสงมณี)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

๒๓ ก.ย. ๒๕๖๔



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

โทร. ๐ ๗๓๗๐ ๙๐๓๐ ต่อ ๑๑๘๘ โทรสาร ๐ ๗๓๗๐ ๙๐๓๐ ต่อ ๑๑๗๔

ที่ อว.๐๖๐๘/๓๔๗๔ วันที่ ๑๒ ตุลาคม ๒๕๖๔

เรื่อง อนุมัติใช้แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ และจัดสรรงบประมาณรายจ่าย
..... ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

เรียน คณบดีคณะเกษตรศาสตร์

ตามที่ คณะเกษตรศาสตร์ เสนอขออนุมัติใช้แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ต่อมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ และขอรับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เพื่อการบริหารจัดการต่อไปนั้น

ในการนี้ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ได้พิจารณาอนุมัติแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เรียบร้อยแล้ว พร้อมนี้ มหาวิทยาลัยฯ ได้จัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (งวดที่ ๑ ไม่เกินร้อยละ ๕๐ ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานงบประมาณกำหนด) มาด้วยแล้ว เพื่อให้คณะเกษตรศาสตร์ดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ต่อไป

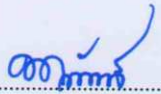
จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.รสสุคนธ์ แสงมณี)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

ใบจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

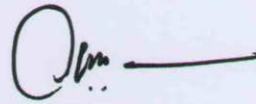
คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

หมวด	ประเภทงบรายจ่าย	เงินงบประมาณ ที่อนุมัติ	หมายเหตุ
800	ผลผลิต:ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี งบเงินอุดหนุน	159,750 159,750	งบประมาณที่ได้รับจัดสรรทั้งสิ้น 319,500 บาท - งวดที่ 1 จัดสรร 159,750 บาท
	รวมเงินที่ได้รับจัดสรรทั้งสิ้น	159,750	



(นางสาวพนารัตน์ วัชรทักษิณ)

ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ทวี บุญภิรมย์)

รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์



(รองศาสตราจารย์ ดร.รสสุคนธ์ แสงมณี)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์

โทรศัพท์/โทรสาร. ๐ ๙๓๗๐ ๙๐๓๐ ต่อ ๑๑๘๘, ๑๑๙๔

ที่ อว ๐๖๐๘/ว ๒๙๖

วันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๕

เรื่อง การถ่ายทอดแผนปฏิบัติราชการเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

เรียน คณบดี, ผู้อำนวยการ, ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา, ผู้อำนวยการกองส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

ตามที่ มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์ ได้มีการจัดทำแผนปฏิบัติราชการเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เพื่อให้การบริหารราชการของมหาวิทยาลัยเกิดผลสัมฤทธิ์ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ แผนการศึกษาแห่งชาติ ๒๐ ปี นโยบายและยุทธศาสตร์ อววน. และแผนกลยุทธ์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์ (ปี พ.ศ.๒๕๖๕ - ๒๕๖๙) การจัดทำแผนฯ จึงเป็นเครื่องมือและกลไกสำคัญในการบริหารโครงการ การบูรณาการและการแปลงแผนสู่การปฏิบัติได้อย่างชัดเจน และผลักดันให้การดำเนินงานเกิดผลสัมฤทธิ์ สามารถบรรลุเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย ตอบสนองความต้องการของสังคมและชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรมและเพื่อประโยชน์ในการพัฒนามหาวิทยาลัยได้อย่างยั่งยืน และได้นำเสนอเข้าที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๖๕ ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว นั้น

ในการนี้ มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์ จึงขอถ่ายทอดแผนปฏิบัติราชการเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ให้กับส่วนราชการได้นำไปปฏิบัติ พร้อมกันนี้ได้แนบแผนฯ มาด้วยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการต่อไป

(รองศาสตราจารย์ ดร.รสสุคนธ์ แสงมณี)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

โทร. ๐ ๗๓๗๐ ๙๐๓๐ ต่อ ๑๑๘๘ โทรสาร ๐ ๗๓๗๐ ๙๐๓๐ ต่อ ๑๑๗๔

ที่ อว ๐๖๐๘/ว.๑๒๔๕ วันที่ ๒๓ เมษายน ๒๕๖๕

เรื่อง จัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (งวดที่ ๒)

เรียน คณบดีคณะเกษตรศาสตร์

ตามที่ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ได้จัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ งวดที่ ๑ (ไม่เกินร้อยละ ๕๐ ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานงบประมาณกำหนด) เพื่อให้ส่วนราชการดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ไปแล้วนั้น

ในการนี้ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ จึงจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ งวดที่ ๒ ไม่เกินร้อยละ ๒๕ ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานงบประมาณกำหนด (งบประมาณไตรมาส ๑-๓ ไม่เกินร้อยละ ๗๕) รายละเอียดดังเอกสารที่แนบ และขอให้ส่วนราชการปรับแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ให้สอดคล้องตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.รสสุคนธ์ แสงมณี)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

ใบจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 (งวดที่ 2)

คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

หมวด	ประเภทงบรายจ่าย	เงินงบประมาณ ที่อนุมัติ	หมายเหตุ
800	ผลผลิต:ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี งบเงินอุดหนุน	79,875 79,875	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ทั้งสิ้น 319,500 บาท - จัดสรรงวดที่ 1 จำนวน 159,750 บาท - จัดสรรงวดที่ 2 จำนวน 79,875 บาท
	รวมเงินที่ได้รับจัดสรรทั้งสิ้น	79,875	



(นางสาวพนารัตน์ วิชาทักษิณ)

ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ทวิ บุญภิรมย์)

รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์



(รองศาสตราจารย์ ดร.รสสุคนธ์ แสงมณี)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์

โทร. ๐ ๗๓๗๐ ๕๐๓๐ ต่อ. ๑๑๘๘ โทรสาร. ๐ ๗๓๗๐ ๕๐๓๐ ต่อ. ๑๑๗๕

ที่ อว.๐๖๐๘/ว.๒๒๙ วันที่ ๑๔ กรกฎาคม ๒๕๖๕

เรื่อง จัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (งวดที่ ๓)

เรียน คณบดี/ผู้อำนวยการ ในสังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์

ตามที่ มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์ ได้จัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ในงวดที่ ๑ - ๒ (คิดเป็นร้อยละ ๗๕) เพื่อให้ส่วนราชการดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ นั้น

ในการนี้ มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์ ขอจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ งวดที่ ๓ รายละเอียดดังเอกสารที่แนบ และขอให้ส่วนราชการปรับแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ให้สอดคล้องตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.รสสุคนธ์ แสงมณี)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์

ใบจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 (งวดที่ 3)

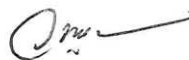
คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

หมวด	ประเภทงบรายจ่าย	เงินงบประมาณ ที่อนุมัติ	หมายเหตุ
800	ผลผลิต:ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี งบเงินอุดหนุน	79,875 79,875	งบประมาณที่ได้รับจัดสรรทั้งสิ้น 319,500 บาท - จัดสรรงวดที่ 1 จำนวน 159,750 บาท - จัดสรรงวดที่ 2 จำนวน 79,875 บาท - จัดสรรงวดที่ 3 จำนวน 79,875 บาท
	รวมเงินที่ได้รับจัดสรรทั้งสิ้น	79,875	



(นางสาวพนารัตน์ วัชรทักษิณ)

ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ทวี บุญภิรมย์)

รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์



(รองศาสตราจารย์ ดร.รลสุคนธ์ แสงมณี)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์